

STRUCTURE DES ORGANISATIONS

LICENCE 3/IAE

Session de Sept. 2009

J. Grimaldi

Vous répondrez aux deux questions suivantes, chacune étant noté sur 10 points.

I- Vous disposez de l'organigramme de l'USTV pour l'année dernière dans l'annexe jointe.

I-1-Après avoir déterminé quelle type de structure caractérise cette université (fonctionnelle, divisionnelle, multi-divisionnelle, matricielle, en réseau...) et expliqué pourquoi...

I-2-vous déterminerez les avantages et les inconvénients d'une telle structuration selon votre expérience personnelle propre au sein de l'IAE/USTV...

- Ex : système bureaucratique ou pas à tel ou tel niveau ?..
- Décisions décentralisées ou pas de l'IAE/Présidence et/ou services centraux ?..
- Coordinations horizontales et/ou verticales entre services ?..
- Fonctionnement régulier et normal ou dysfonctionnements sévères ?...
- Utilisation de procédures visant à la qualité totale ?...
- Transparence des systèmes de notation, et/ou de sélection ?...

II-Avantages et inconvénients d'une structure conglomérale dans un monde globalisé faisant suite à la crise financière de 2007-08 puis économique actuelle.

De telles structures diversifiées répondent-elles encore aux contraintes financières et industrielles dans le cadre d'une croissance et d'un développement durables ?

Si oui pourquoi ?

Sinon les structures focalisées sur un type de métier sont-elles mieux adaptées ?

I. La Société BLENDOR fabrique et commercialise du blé précuit. Ses éléments de coûts sont les suivants :

Coûts Annuels en euros				Coûts par paquet en euros	
Publicité	125 000	Chauffage	25 000	Blé précuit	0,5
Coûts administratifs	105 000	Télécom	12 000	Cuisson blé	0,2
Assurances	20 000	Amortissement	150 000	Ensachage	0,15
Impôts et taxes	12 500			Stockage	0,1
				Expédition	0,1
				MOD	0,03

1. Remplissez le compte de résultat différentiel en annexe 3.
2. Calculez le seuil de rentabilité en euros et la date prévisionnelle à laquelle il doit être atteint en tenant compte des chiffres d'affaires mensuels. Remplissez l'annexe 4.
3. On porte le budget publicitaire à 275 500 € au lieu de 125 000 €. Calculez le chiffre d'affaires à réaliser pour conserver le même résultat et remplissez l'annexe 5.

II. La société FINDEX communique ses coûts regroupés par variabilité :

Éléments	Constaté	Préétabli
Nombre d'unités	8 140	10 000
Coûts fixes	40 000	40 000
Coûts variables	18 840	20 000

1. Établir les équations des fonctions de budget flexible (CV+CF) et de budget rationnel (CV+CF ration.)
2. Calculez les trois écarts en complétant le tableau de l'annexe 6

III. La société RAYCARREAUT fabrique des sièges pour automobile en utilisant deux matières premières : du polyester et de la mousse termo-moulée. Les données prévisionnelles et constatées vous sont fournies ci-dessous :

Production prévue : 12 000 produits		
Fiche de coût préétabli pour 1 unité		
Éléments	Volume	Coût unitaire
Polyester	5 Kg	3 €
Mousse	3 Kg	6 €
MOD	0,6 Heure	28 €
Centre d'analyse Atelier	0,64 Heure	62 €

Les données constatées pour le mois dernier sont les suivantes :

Production : 12 900 unités avec :

- 64 500 kg de polyester pour 212 850 €
- 36 000 kg de mousse pour 226 800 €
- 7 700 heures de MOD pour 205 975 €
- 8 000 heures de CA Atelier pour 530 320 €

Calculez les écarts en remplissant les annexes 1 et 2

Numéro d'anonymat

Annexe 1 (1 point)

Production prévue : 12 000 produits			
Fiche de coût préétabli pour 1 unité			
Éléments	Volume	Coût Un.	Coût total
Polyester	5 Kg	3 €	
Mousse	3 Kg	6 €	
MOD	0,6 H	28 €	
CA Atelier	0,64 H	62 €	

Production constatée			
Fiche de coûts constatés pour 1 unité			
Éléments	Volume	Coût Un.	Coût total
Polyester			
Mousse			
MOD			
CA Atelier			

Annexe 2 (5 points)

Éléments		MOIS			
		Ec	Ev	Ecv	E Total
Polyester	Par produit				
	Pour Vp produits				
Mousse	Par produit				
	Pour Vp produits				
MOD	Par produit				
	Pour Vp produits				
Atelier	Par produit				
	Pour Vp produits				
Écarts totaux pour Vp produits					
Écarts sur produit					

Arrondir les écarts par produit à 2 décimales, les écarts pour Vp produits à l'unité et ne pas chercher à égaliser exactement les écarts encadrés en gras.

Annexe 3 - (4 points)

Compte de résultat différentiel

Éléments	Volume	Valeur unitaire	Montant
Résultat			

Numéro d'anonymat

Annexe 4 – (3 points)

Mois	CA mensuel
Janvier	282 000
Février	267 000
Mars	193 000
Avril	186 000
Mai	169 000
Juin	158 000
Juillet	144 000
Août	185 000
Septembre	234 000
Octobre	249 000
Novembre	302 000
Décembre	295 000

SR en euros	Date du SR (jour /mois)

Annexe 5 (2 points)

CA	
Total CV	
MCV	
Total CF	
Résultat	

Annexe 6 (5 points)

Fonction de budget flexible (1 point)	Fonction de budget rationnel (1 point)

Type de volume	Constaté(1 point)		Constaté en BF (1 point)		Préétabli (1 point)	
	Total	Unitaire	Total	Unitaire	Total	Unitaire
Nombre d'unité						
Type de coût						
Coût flexible						
Coût rationnel						
Coût constaté			Arrondi des valeurs unitaires à 2 décimales. Arrondi des valeurs totales à l'unité.			
Ecart/volume						
Ecart/rendement						
Ecart/Budget flexible						

EXAMEN COMMERCE INTERNATIONAL - IAE – L3

1.- CAS GENITRAVAUX (10 points)

La société GENITRAVAUX, créée en 1954, est une référence mondiale dans les travaux spéciaux en milieu hostile. Avec le temps elle a perfectionné le savoir-faire et imaginé des solutions originales pour répondre à une demande très atomisée. L'équipe technique a réussi à constituer un parc de machines spécifique qui est déplacé dans le monde en fonction de l'avancement des différents chantiers en cours.

Une de ces machines est utilisée systématiquement sur tous les chantiers. De conception américaine, elle a été modifiée en France avec l'accord des concepteurs. Elle est révisée périodiquement en France, généralement lorsque un chantier est terminé et avant de repartir sur un autre chantier. Cette machine utilise un outillage spécifique dont la durée de vie est d'environ 150 h d'utilisation. L'outillage est assemblé en France, associé avec certains équipements disponibles en France, et réexpédié sous forme de kits à monter directement sur la machine dans différents pays en fonction de la demande des chefs de chantier. Un contrat a été signé avec les concepteurs de la machine pour fournir tous les mois 200 pièces d'outillage.

Lorsque la machine est ramenée en France pour la révision, elle est expédiée en conteneur complet de 20 pieds. Les kits pour la machine sont conditionnés par 25 pièces dans des caisses de 118 x 75x60 d'un poids brut de 120kg /caisse.

Pour la signature des contrats, la Direction de l'entreprise a fait le choix d'un management prudentiel des risques et pour cela elle a mis au point un tableau d'appréciation risque dont vous trouverez ci-après un extrait.

Chantier pays	Fin chantier	Risque pays - client	Marge nette	C. A. Chantier Millions \$
CANADA	2013	très bon - bon	bonne	23
GABON	2014	mauvais-mauvais	bonne	18
VENEZUELA	2013	très mauvais -mauvais	très bonne	21
BRESIL	2014	moyen -moyen	moyenne	19
JAPON	2015	très bon - bon	bonne	24

Actuellement l'entreprise est sollicitée pour réaliser des travaux dans trois pays : Indonésie, Mexique et Corée du Sud ; les trois chantiers sont prévus pour un démarrage en début 2011 et pour une durée moyenne de 4 ans, mais seulement deux contrats pourraient être acceptés par la Direction en raison du taux d'occupation du matériel et de la disponibilité des ingénieurs.

Chantier pays	Fin chantier	Risque pays - client	Marge nette	C. A. Chantier Millions \$
COREE DU SUD	2015	bon - moyen	moyenne	24
MEXIQUE	2015	moyen-mauvais	bonne	21
INDONESIE	2015	mauvais -mauvais	très bonne	20

Depuis plusieurs années les marchés de l'entreprise sont récurrents sur le continent américain, particulièrement pour le Canada, le Mexique et le Brésil, ce qui suggère un mode d'implantation (présence) dans ce continent

Vous devez :

A.- Faire le choix des deux chantiers qui devront être signés par l'entreprise en tenant compte du tableau d'appréciation de risque ci-dessus et justifier votre choix.

B.- Proposer le régime douanier pour l'outillage importé des Etats Unis, et pour la machine lors de son entrée en France. En quoi votre choix peut être avantageux pour l'entreprise.

C.- Calculer le coût d'importation de la machine en France, au départ du chantier japonais d'Osaka, sachant que : la machine est estimée à 45 000 €, le poids brut est de 13 500kg, le volume du conteneur 20' est de 30.6m³, le Préacheminement coûte 450€, le coût du transport maritime pour un conteneur 20' est de 1 800 \$, le post acheminement coûte 250 €, l'assurance 0.45 sur CIF majoré de 10%, les droits de douane sont de 3.80 % et la TVA de 19.6% .

D.- Proposer un mode de présence sur le continent américain pour assurer la continuité des affaires dans ce continent.

2.- Décrivez le fonctionnement du Crédit Documentaire Confirmé (5 points)

3.- Quels sont les différents risques à prendre en considération pour les opérations de commerce international et comment définissez-vous ces risques (5 points)

LICENCE 3 IAE

COMMERCE INTERNATIONAL

Session de Septembre 2009

J. Grimaldi

Vous répondrez aux deux questions suivantes, chacune notée sur 10 points.

I- La Théorie de développement d'Akamatsu.

I-1- Après avoir exposé la Théorie d'Akamatsu du « Vol en V des Oies Sauvages », schéma à l'appui, vous appliquerez à un cas concret d'un pays et/ou d'une industrie émergents qui ensuite « passera le relais » dans des conditions précises.

I-2- Quelles en sont les limites en matière de développement durable par rapport aux contraintes de la Balance des Paiements (BC : BPC...)

II- Les Sociétés de Négoce (SN) et le commerce mondial.

II-1- En fonction de vos connaissances sur les fonctions de base des SN et des conséquences économiques et financières de la crise mondiale actuelle, vous nous expliquerez pourquoi les grandes SN généralistes et/ou spécialisées sont devenues incontournables dans la conjoncture présente.

II-2- Parmi les fonctions de base, celle de Transfert Technologique reste importante. Le trend de délocalisations industrielles passé va-t-il, selon vous, se transformer en relocalisations des pays émergents vers les grands pays industriels du G8 et réduire ainsi les flux commerciaux internationaux ?

SUJET 1

CODE ETUDIANT :

→ Résoudre les cas pratiques suivants :

Cas pratique n° 1 (9 points)

Monsieur DUVAL est salarié de l'entreprise ALUPOSE SARL. Il travaille à Toulon et vient d'apprendre sa prochaine mutation à Brest. Il vous demande s'il peut opposer à cette décision patronale alors qu'il a oublié de vous communiquer son contrat de travail.

Cas pratique n° 2 (5 points)

Salarié de l'entreprise GRIVEL (53 salariés) depuis 14 ans, Monsieur DURANT est licencié par son employeur. Celui-ci a respecté la procédure de licenciement mais le motif invoqué est fallacieux. Qu'en pensez-vous ?

→ Répondre aux questions suivantes : *2 points*

1. Quelles sont les hypothèses qui permettent la rupture anticipée du contrat de travail à durée déterminées ?
2. Quel est l'objet et quelles sont les conditions de validité d'une clause de non-concurrence ?
3. Quel est l'objet et quelles sont les conditions de la rupture conventionnelle du contrat de travail à durée indéterminée ?

Aucun document autorisé